

# BOLETIM INFORMATIVO

Dezembro de 2025



**Nº 09**

O 9º Boletim Informativo destaca as principais atividades realizadas entre julho e dezembro de 2025, a fim de manter nossas associadas, parceiras e colaboradoras informadas.

# UM SEMESTRE DE REAFIRMAÇÃO, MEMÓRIA E FUTURO

Encerramos este semestre com a convicção de que fortalecer a sociedade civil no Brasil é tarefa coletiva, cotidiana e profundamente política. Marcado pela ampliação da presença política do ELO na defesa da sociedade civil organizada. Atuamos de forma ativa no CONFOCO, contribuindo para consolidar a participação social e aprimorar o ambiente regulatório das parcerias entre Estado e OSCs. Seguimos contribuindo na Plataforma MROSC, reforçando parcerias e construindo caminhos coletivos para fortalecer as OSCs no Brasil. Tivemos também a retomada das atividades do Grupo de Trabalho de Mulheres, reunindo lideranças de todo o país para avançar na agenda de equidade, participação e democracia. A reunião, integrada às entregas do projeto executado pela Plataforma MROSC com apoio do ELO, contou com a consultoria de Carla Ferreira e trouxe potentes reflexões sobre a presença de mulheres nos espaços de decisão e o enfrentamento às desigualdades e violências estruturais. Também seguimos somando esforços na Abong, com a participação ativa de Camila Veiga em sua diretoria, reforçando o papel político do ELO em nível nacional.

Neste período, colocamos no centro do debate dois temas urgentes para o futuro das organizações: a saúde mental como dimensão estratégica do cuidado e da mobilização, e a Reforma Tributária, que exigirá planejamento e articulação para garantir a sustentabilidade das OSCs nos próximos anos.

Entre os acontecimentos mais marcantes, destacamos a Assembleia Ordinária de julho, um espaço potente de escuta e reconstrução coletiva. Foi também o momento em que celebramos, com emoção e gratidão, o legado de Omar Rocha, fundador do ELO e referência incansável na luta pelos direitos humanos no Brasil. A placa fixada em sua homenagem simboliza um compromisso que permanece vivo em cada passo que damos.

Encerramos este semestre com mais força, consciência política e vínculos fortalecidos. Seguiremos organizadas para comunicar, participar e transformar, por Omar, por todas que vieram antes e por tudo que ainda construiremos juntas.



Atenciosamente,  
**Equipe ELO**

## INSTITUCIONAL

### ASSEMBLEIA DO ELO DESTACA FORTALECIMENTO DA PARTICIPAÇÃO SOCIAL E HOMENAGEM A FUNDADOR

Em 29 de julho, o ELO Ligação e Organização realizou sua Assembleia Ordinária em Salvador (BA), reunindo associadas, diretoria e equipe para avaliar a conjuntura e definir prioridades para os próximos anos.

A coordenadora executiva, Camila Veiga, destacou os desafios das OSCs em mobilização política e sustentabilidade financeira. A importância de fortalecer a agenda feminista no ELO também foi ressaltada, celebrando o momento histórico de ter direção e equipe inteiramente femininas.

As participantes contribuíram com análises sobre o cenário nacional, enfatizando comunicação, protagonismo de mulheres negras, indígenas e juventudes, diversidade nas mobilizações e defesa da democracia.

Na apresentação de resultados e perspectivas, foram priorizados os eixos direitos humanos, comunicação e democracia, além da atuação da Plataforma MROSC e no CONFOCO. A celebração dos 30 anos do ELO, em 2026, já está em planejamento.

A Assembleia aprovou a prestação de contas e prestou homenagem a Omar Rocha, fundador do ELO, reconhecendo seu legado na luta pelos direitos humanos. O encontro encerrou com confraternização e reafirmação do compromisso com o fortalecimento da sociedade civil e da democracia.



SAIBA MAIS 



Em 2025 o ELO passou a integrar a **Diretoria Executiva da Abong**, representado por Camila Veiga, nossa coordenadora executiva. Neste segundo semestre, Camila participou de diversas agendas, incluindo reuniões regulares da Diretoria Executiva, on-line e presencial, reuniões de acompanhamento do escritório, e reuniões de acompanhamento de projetos e diálogos com parceiras estratégicas da Abong.

Dentre as principais atividades, destacamos: o primeiro encontro entre a Diretoria Executiva da Abong e a equipe do Escritório Nacional, realizado em agosto. Foram dois dias de estudo e debates intensos, sobre os ambientes de atuação da sociedade civil em diferentes eixos: marco legal e regulatório; sustentabilidade financeira; Estado aberto e responsivo; cultura e debate públicos; e ambiente digital seguro. Houve também um momento de atualização de status de projetos, definição de grupos de trabalho e apresentação do relatório financeiro da instituição, além da consolidação de estratégias da nova diretoria para o próximo triênio. Foram dois dias de muita construção coletiva!

Destacamos também o potente encontro: Nossa Part! Horizontes da Participação Social, uma realização do projeto Nossa Part!, financiado pela Open Society e que tem a Secretaria Nacional de Participação como parceira. A atividade reuniu representantes de OSCs, movimentos sociais, governo, fundações e academia para discutir o conceito de participação social a partir da política participativa brasileira, considerando as experiências populares nos territórios, os mecanismos existentes e os novos modelos e inovações. Foram dois dias de muito debate e aprendizado coletivo, apoiados pela facilitação do Instituto Cidade Democrática.



## INTERNET, PARCERIAS E DEMOCRACIA: TRÊS CONTEÚDOS PARA ENTENDER OS DESAFIOS DE HOJE

O fortalecimento das parcerias entre o poder público e as Organizações da Sociedade Civil (OSCs) passa diretamente pela produção de conhecimento e pela defesa de uma internet democrática. Neste boletim, destacamos duas indicações de leitura fundamentais para compreender o cenário atual das OSCs no país, ao lado de uma publicação recente do ELO sobre governança digital.

A pesquisa da Confederação Nacional de Municípios (CNM) apresenta como as prefeituras têm aplicado a Lei 13.019/2014, revelando avanços e desafios na efetivação do Marco Regulatório das OSCs (MROSC). Já o relatório do IPEA sobre o perfil das OSCs traça um panorama atualizado e necessário para entendermos a diversidade e a importância do setor na execução de políticas públicas.

Complementando esse debate, o ELO revisita a trajetória da sociedade civil na governança da internet, desde os anos 1990, ressaltando marcos como a criação do CGI.br e a luta contínua para que as tecnologias, incluindo a inteligência artificial, estejam a serviço da democracia, da diversidade e dos direitos humanos.

Você encontra esta publicação do ELO e muitas outras no nosso site, que segue reunindo conteúdos para qualificar políticas, orientar gestores e fortalecer o protagonismo da sociedade civil no Brasil.

**ELO indica**  
LEIÇÃO E ORGANIZAÇÃO

**ESTUDO**  
Pesquisa CNM - Panorama das Parcerias com Entidades do Terceiro Setor

**O Perfil das Organizações Da Sociedade Civil no Brasil (2016-2025)**

**LEIA AQUI A PESQUISA CNM**

**LEIA AQUI O PERFIL DAS OSCS**

**INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, OSCS E GOVERNANÇA DAS REDES SOCIAIS:**  
Como a Sociedade Civil pode re-ocupar as narrativas e fortalecer a democracia no Brasil?  
Eliza Montal

**ELO** Brot für die Welt

## ELO PARTICIPA DO DIÁLOGO ENTRE SOCIEDADE CIVIL BRASILEIRA E UNIÃO EUROPEIA EM AGENDA INTERNACIONAL DE DIREITOS HUMANOS E TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Em novembro e dezembro, o ELO integrou uma agenda estratégica de diálogo internacional, a partir de convite da Delegação da União Europeia no Brasil. A instituição foi chamada a contribuir para o fortalecimento do diálogo entre organizações da sociedade civil do Brasil e da União Europeia, promovendo aprendizado mútuo, colaboração e a construção de recomendações conjuntas apresentadas no Diálogo de Alto Nível em Direitos Humanos UE-Brasil.

Nesse contexto, Camila Veiga e Candice Araújo participaram do XIII Webinário Diálogo das Sociedades Civas da União Europeia e Brasil sobre Direitos Humanos, promovido pela Delegação da União Europeia, com resoluções apresentadas na abertura do encontro denominado Diálogo de Alto Nível entre a União Europeia e o Brasil sobre Direitos Humanos (dia 7 de novembro de 2025, em Bruxelas).

Além disso, Candice Araújo representou o ELO na reunião de consulta para elaboração do novo Roteiro País com a Sociedade Civil, no âmbito da implementação do Global Gateway (GG). O Roteiro é o instrumento que orienta a relação da União Europeia com a sociedade civil brasileira e subsidia a definição de futuros projetos, iniciativas e linhas de financiamento. A consulta abordou temas como digitalização, transformação digital, desenvolvimento sustentável e inclusivo, e direitos digitais, contribuindo para que a perspectiva das organizações brasileiras esteja refletida nas prioridades da UE no país.

## OFICINAS AMPLIAM CONSTRUÇÃO DA AGENDA COMUM DA FPOSC

Em outubro de 2025, foram realizadas as Oficinas I e II de Fortalecimento da Frente Parlamentar em Defesa das Organizações da Sociedade Civil (FPOSC), etapas do processo de construção da Agenda Comum. Coordenadas pela Impacta Advocacy, no âmbito do projeto da Plataforma MROSC, as atividades reuniram organizações da sociedade civil e parceiros para refletir sobre desafios, estratégias de incidência política e o diálogo com o parlamento.

Os encontros buscaram consolidar compromissos e prioridades para fortalecer a relação entre OSCs e parlamentares, contribuindo para um ambiente regulatório mais favorável às parcerias com o Estado. O ELO participou com Candice Araújo e Camila Veiga, reafirmando seu compromisso com a defesa da participação social e da democracia.



## O ELO MARCOU PRESENÇA NO ENCONTRO DO NÚCLEO REGIONAL BAHIA DA ABCR

A Associação Brasileira de Captadores de Recursos (ABCR) é uma articulação nacional que representa profissionais de captação de recursos, tendo como missão fortalecer e valorizar a atuação desses profissionais, além de fomentar a cultura de doação no Brasil. A captação de recursos é essencial para a sustentabilidade das Organizações da Sociedade Civil (OSCs), garantindo sua autonomia e capacidade de promover impacto social de forma contínua.

Na abertura, Fagna Freitas ressaltou a importância da diversidade das fontes de recursos, destacando que a sustentabilidade das OSCs depende de estratégias variadas e inovadoras. Já Lucas Seara apresentou os eixos e principais iniciativas desenvolvidas pela ABCR, assim como as redes que a organização integra, entre elas a Plataforma MROSC. Ambos estão coordenando o Núcleo Bahia, fortalecendo mais um braço estadual estratégico para a defesa e valorização dos captadores de recursos.

A palestra principal ficou a cargo de Nailton Cazumbá, que abordou *“Os impactos da Reforma Tributária nas OSCs”*. Ele explicou que a regulamentação em andamento trata dos tributos sobre bens e serviços, com a unificação de tributos federais (CBS) e estaduais/municipais (IBS). Destacou ainda que a próxima fase da reforma tratará dos tributos relativos ao patrimônio e à renda, tema de grande impacto para o futuro das organizações.

Representando o ELO, Candice Araújo destacou: *“Eventos como este são fundamentais para aproximar diferentes atores, aprofundar a compreensão sobre os desafios da reforma tributária e reforçar a importância da captação de recursos como ferramenta de fortalecimento da sociedade civil.”*



## PPM

# NO CAFÉ DIGITAL DA PPM, ELO REFORÇA DEBATE SOBRE IA E SOCIEDADE CIVIL

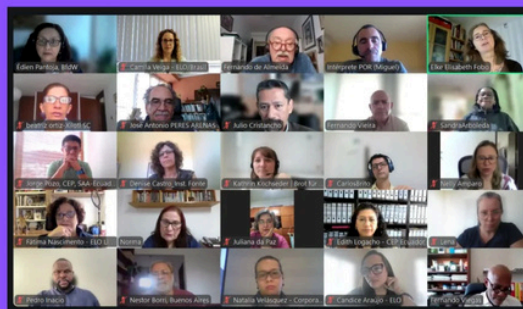
O ELO participou do Café Digital, realizado no dia 23 de outubro de 2025, atividade que integra a agenda do Serviço de Consultoria e Apoio (SCA) dos países de língua espanhola e portuguesa. O encontro teve como tema “Inteligência Artificial nos serviços de consultoria – Parte 2: Ferramentas e usos práticos nas consultorias”, dando continuidade às discussões iniciadas em agosto.

A participação do ELO reforçou uma pauta prioritária: compreender o avanço e os desafios do uso da inteligência artificial, especialmente no contexto das Organizações da Sociedade Civil (OSCs), onde o uso dessas ferramentas tem se expandido rapidamente.

A atividade contou com a contribuição de representantes de Moçambique, Colômbia e Equador, que compartilharam experiências sobre o uso prático de ferramentas digitais no desenvolvimento de consultorias. O diálogo permitiu o intercâmbio de práticas e metodologias que vêm sendo aplicadas pelas SCAs em diferentes países, fortalecendo a colaboração e a aprendizagem coletiva.

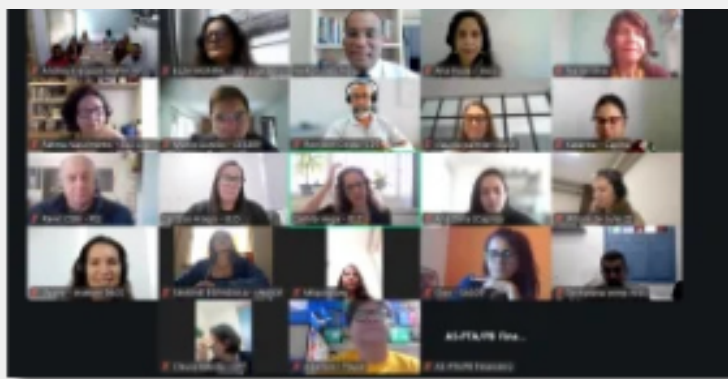
Para o ELO, o Café Digital foi também um espaço de integração das temáticas e de fortalecimento da rede de SCAs, reafirmando o compromisso com a inovação, a colaboração internacional e a democratização do conhecimento entre as organizações parceiras.

### Café Digital da PPM reúne ELO e parceiros em diálogo sobre IA

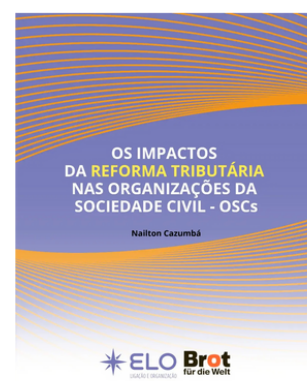


## PRIMEIRA RODA DE DIÁLOGO DO NOVO CICLO DE PARCERIA ENTRE O ELO E PPM, DISCUTE OS IMPACTOS DA REFORMA TRIBUTÁRIA.

Na manhã de 28 de agosto, o ELO Ligação e Organização, em parceria com a PPM, realizou a primeira roda de diálogo do novo ciclo de atividades sobre gestão administrativa-financeira, reunindo 30 participantes para debater os impactos da Reforma Tributária nas OSCs. Camila Veiga, coordenadora executiva do ELO, destacou a renovação da caminhada conjunta pelo fortalecimento da sociedade civil. Candice Araújo contextualizou a urgência do tema, e o consultor Nailton Cazumbá apresentou os principais pontos da reforma, que será implementada gradualmente entre 2026 e 2033, explicando a diferença entre imunidade e isenção. Ele alertou para a necessidade de planejamento diante das novas regras e reforçou que cada organização precisa analisar sua própria estrutura para se preparar: “É um diagnóstico interno que precisa ser feito desde já. 2025 e 2026 são anos para organizar o planejamento; em 2027 a reforma passa a valer de verdade”. O encontro reforçou a importância do planejamento tributário e da articulação política, com a proposta de novas atividades incluindo contadores e diretorias. Como sintetizou Nailton ao final: **“A reforma veio para ficar, e o tempo de se preparar é agora”**.



Se preparar para a Reforma Tributária é fundamental e urgente: cada OSC precisa analisar cuidadosamente onde se enquadra e avaliar os impactos diretos e indiretos que as mudanças podem trazer. Esta roda de diálogo, promovida pelo ELO e PPM, foi sistematizada nesta publicação para apoiar as organizações nesse processo de planejamento e adaptação. Confira, ainda, no artigo de Nailton Cazumbá, como aprofundar essa análise e entender melhor as consequências da Reforma para sua organização.



LEIA AQUI A  
PUBLICAÇÃO





O ELO iniciou, no dia 06/10, a **2ª turma do Curso EaD de Gestão Orçamentária e Financeira**, com uma aula inaugural marcada por engajamento, diálogo e o fortalecimento da parceria com as organizações apoiadas por Pão para o Mundo (PPM).

A abertura contou com a participação de Camila Veiga, que destacou a importância desse novo ciclo de formação para o ELO e suas organizações parceiras. Ela lembrou que o ELO vem construindo e fortalecendo essa parceria com PPM e com as organizações da sociedade civil há quase 30 anos, consolidando uma trajetória pautada na cooperação, na confiança e na busca por excelência nos processos de gestão e formação. *“Esse curso reafirma o compromisso do ELO com a excelência, com o fortalecimento institucional e com a qualificação permanente das equipes que constroem, na prática, o trabalho das OSCs em seus territórios”*, ressaltou.

Durante a aula inaugural, as/os docentes Candice Araújo, que também coordena o curso, Maíra Barbosa e Nailton Cazumbá fizeram uma breve apresentação dos temas, textos complementares e conteúdos que serão abordados ao longo da formação. Cada um destacou a importância de compreender a gestão financeira e orçamentária de forma estratégica, como parte essencial da sustentabilidade das organizações da sociedade civil.

A tutora Elza Montal conduziu a parte técnica da aula, apresentando a Plataforma de aprendizagem, o fluxo de acompanhamento e esclarecendo dúvidas sobre o primeiro acesso e as inscrições. Em seguida, foi realizada uma dinâmica de nuvem de palavras, na qual as cursistas compartilharam suas expectativas para o curso. O encontro foi encerrado com uma rodada de diálogo marcada pela intensa participação e troca de experiências entre as pessoas participantes. Com esta nova edição, o ELO reafirma sua aposta em processos formativos colaborativos e de excelência, que fortalecem o campo democrático e o papel estratégico das organizações da sociedade civil.

**ACESSE O  
PORTAL EAD**



## ESPAÇO DE APRENDIZAGEM

O ELO Ligação e Organização realizou o 6º módulo do Espaço de Aprendizagem, que reuniu lideranças parceiras para debater **os desafios e as boas práticas de gestão de pessoas nas OSCs**. Em três encontros online, conduzidos pelas consultoras **Márcia Campos e Maíra Silva**, com os temas: **Tipos de contratação e seus impactos na vida da organização; Saúde mental e o trabalho nas OSCs e Governança, diversidade e inclusão nas OSCs**, o grupo destacou a importância de tratar a diversidade como um valor central, reconhecendo os atravessamentos de raça, gênero, território e classe nas relações de trabalho.

As trocas reforçaram que cuidar da saúde mental das pessoas, valorizar suas trajetórias e promover escuta ativa fortalece vínculos, pertencimento e sustentabilidade institucional, evitando que as próprias OSCs reproduzam desigualdades que combatem no cotidiano.

No encerramento, o ELO ressaltou que a gestão de pessoas é parte estratégica da luta política do setor e anunciou que o debate continuará em um webinar aberto, ampliando o alcance das reflexões iniciadas nesta formação.

*Espaço de  
aprendizagem*

**GESTÃO DE PESSOAS NAS OSCS**  
DESAFIOS E BOAS PRÁTICAS



**EM 2026 TEREMOS A SEGUNDA TURMA, AGUARDEM!**

*Espaço de  
aprendizagem*

**Tema:**

**GESTÃO DE PESSOAS NAS OSCS**  
DESAFIOS E BOAS PRÁTICAS

**OS RISCOS DA PEJOTIZAÇÃO**

Ligação, Trabalhista, Passivo

**ELO**  
LIGAÇÃO E ORGANIZAÇÃO

## NR-1 E SAÚDE MENTAL NAS OSCS: UM DEBATE URGENTE SOBRE O TRABALHO E O CUIDADO

O webinar NR-1 e Saúde Mental nas OSCs, realizado em 11 de dezembro com 39 participantes, promoveu um diálogo importante sobre as condições de trabalho no campo social e o cuidado com o bem-estar das equipes. Organizado pelo ELO em parceria com o Pão para o Mundo, o encontro reforçou que a NR-1 é diretriz central para a gestão de saúde e segurança no trabalho, incluindo o gerenciamento de riscos psicossociais como sobrecarga, conflitos e ambiguidade de funções.

Maíra Barbosa e Sérgio Barreto aprofundaram a compreensão sobre como a norma exige que as organizações diagnostiquem e atuem de forma contínua para prevenir danos à saúde mental, envolvendo diálogo, participação das equipes e planejamento integrado. Camila Veiga, destacou os 30 anos do ELO e seu compromisso com o fortalecimento institucional e o cuidado com as pessoas.

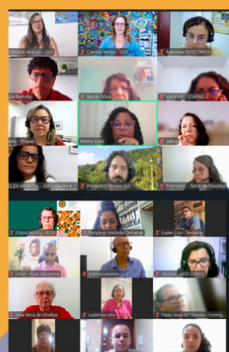
As trocas demonstraram que implementar a NR-1 vai além da adequação legal: representa reafirmar valores de justiça, coerência institucional e proteção de quem trabalha pela defesa de direitos. O ELO encerrando o encontro renovou o compromisso de seguir promovendo espaços de formação e diálogo para a construção de ambientes de trabalho mais saudáveis e humanos nas OSCs.



**ACESSE O MATERIAL  
DISPONIBILIZADO NO  
WEBINÁRIO**



**ASSISTA O WEBINÁRIO  
COMPLETO**



**Webinário**

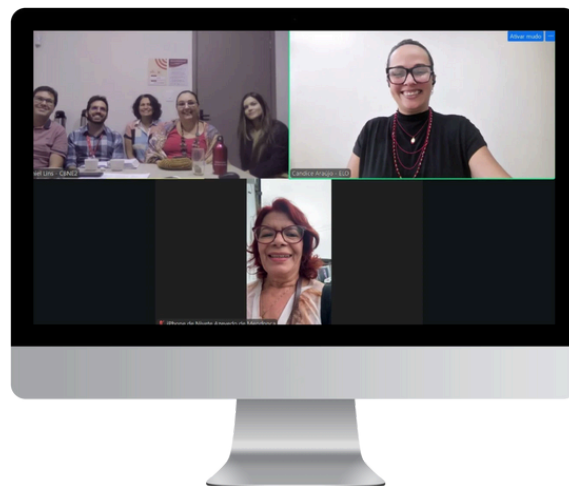
**NR-1 e Saúde  
Mental nas OSCs:  
um debate urgente  
sobre o trabalho e o  
cuidado**

**Brot**  
für die Welt **ELO**

## PLATAFORMA MROSC

### PLATAFORMA MROSC EM PERNAMBUCO AVANÇA NO DIÁLOGO E FORTALECE AGENDA ESTADUAL

Representantes do ELO e da Comissão Executiva da Plataforma MROSC Pernambuco se reuniram em 25 de setembro de 2025 para avançar no fortalecimento da articulação estadual. O encontro destacou a importância da regionalização do MROSC como estratégia de integração e incidência territorial, além do alinhamento político com as Plataformas Estaduais. A Comissão apresentou avanços no diálogo com a Controladoria-Geral do Estado sobre ajustes no decreto estadual e discutiu a criação do Conselho Estadual de Fomento e Colaboração, com possível articulação junto ao CONFOCO Nacional.



Também foram compartilhadas ações nacionais da Plataforma e reforçada a necessidade de atualização dos dados das signatárias. Como encaminhamento, o coletivo indicou a realização de uma formação em Pernambuco sobre os desafios das parcerias e os avanços do grupo local.

### AGENDA MROSC EM DESTAQUE NO 1º ENCONTRO CAPIXABA DO TERCEIRO SETOR

No 1º Encontro Capixaba do Terceiro Setor, realizado em Vitória entre 16 e 18 de outubro de 2025, a agenda MROSC teve destaque em debates sobre o fortalecimento das OSCs no Espírito Santo. Em painel com participação de Candice Araújo (ELO) e Aldiza Soares (CONFOCO), foram reforçadas a importância da articulação entre níveis nacional e local, da institucionalização de conselhos e do aprimoramento das parcerias. O evento também abordou sustentabilidade financeira das OSCs e anunciou a reabertura da consulta pública sobre o decreto estadual do MROSC, ampliando a participação da sociedade civil no processo.



ELO impulsiona a retomada do GT de Mulheres da Plataforma MROSC e fortalece agenda de diversidade



PLATAFORMA MROSC



GT de Mulheres da Plataforma MROSC realiza o 2º Encontro e Lança Escuta às Signatárias com o propósito de desenvolver e implementar a política de diversidade da Plataforma

## ELO FOMENTA A RETOMADA DO GT DE MULHERES DA PLATAFORMA MROSC E AVANÇA NA ELABORAÇÃO DE POLÍTICA DE DIVERSIDADE

O ELO e o Comitê Facilitador da Plataforma MROSC, promoveram a retomada do GT de Mulheres, reunindo lideranças de diferentes regiões do país para fortalecer a equidade, a participação e a democracia nas OSCs. Candice Araújo, assessora do ELO, e a consultora Carla Ferreira conduziram os debates, que exploraram trajetórias, desafios e conquistas, reafirmando a necessidade de espaços seguros e interseccionais, capazes de enfrentar desigualdades de gênero, raça e território.

Nesse encontro, a Política de Diversidade da Plataforma MROSC começou a se desenhar a partir da escuta ativa das signatárias, garantindo que as diretrizes reflitam a realidade, as demandas e os potenciais das mulheres que constroem o MROSC no cotidiano. Começamos a definir alguns critérios de participação que asseguram equidade de gênero em mesas e atividades, em 50%, consolidando a diversidade como princípio organizacional e de governança.

O grupo também planejou encontros bimestrais em 2026 e o Encontro Nacional de Mulheres, além de integrar ações da Marcha das Mulheres Negras, fortalecendo a mobilização nacional e territorial das OSCs. Cada voz ecoou como ponte entre passado, presente e futuro, tecendo estratégias, fortalecendo laços e reafirmando que a luta das mulheres dentro e fora da Plataforma MROSC é coletiva, contínua e transformadora.

Como lembrou o poema de Conceição Evaristo:

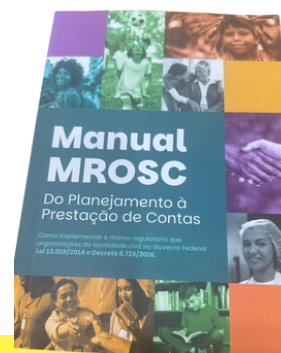
**Na voz de minha filha  
se fará ouvir a ressonância:  
o eco da vida-liberdade.**

O GT de Mulheres segue, assim, como espaço de poder e criação, garantindo que diversidade, participação e equidade se tornem realidade concreta na governança das OSCs.

## CONFOCO

### REUNIÃO OSC E CONFOCO - SETEMBRO 2025

Na manhã desta terça-feira, 10 de junho de 2025, representantes da sociedade civil participaram de uma reunião preparatória que antecedeu a Plenária ordinária do Conselho Nacional de Fomento e Colaboração (CONFOCO). Os trabalhos foram abertos com uma acolhida da Secretária Nacional de Diálogos Sociais e Articulação de Políticas Públicas da Secretaria-Geral da Presidência da República, Kenarik Boujikian, e da secretária executiva do CONFOCO, Aldiza Soares, que ressaltaram a importância do fortalecimento da participação social e do papel estratégico do conselho diante dos atuais desafios enfrentados pelas Organizações da Sociedade Civil (OSCs).



ACESSE AQUI  
O MANUAL



### 10ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONFOCO NACIONAL

De 10 a 12 de setembro, Brasília recebeu a 10ª Reunião Ordinária do CONFOCO Nacional, marcada por debates sobre a agenda MROSC e o fortalecimento da relação entre Estado e sociedade civil. O encontro começou com uma capacitação sobre o Transferegov, destacando avanços no sistema de parcerias e a necessidade de torná-lo mais acessível às OSCs. Na abertura oficial, foi lançado simbolicamente o Manual MROSC, considerado um importante instrumento para qualificar o ciclo das parcerias.

O segundo dia reuniu exclusivamente as organizações da sociedade civil para discutir estratégias de enfrentamento à burocracia e encaminhar propostas de atualização do Manual, do decreto e até da lei, reforçando a participação das OSCs nas políticas públicas. No encerramento, a plenária apresentou pesquisas sobre o MROSC, conduzidas pela USP e pelo IPEA, além de anunciar uma nova cooperação com o Conselho Nacional dos Defensores Públicos para fortalecer o acesso à justiça e a atuação das organizações.



## ELO PARTICIPA DA POSSE DA NOVA GESTÃO DO CONFOCO-BA, NO DIA 23 DE SETEMBRO.

O ELO marcou presença no evento de posse da nova gestão do Conselho de Fomento e Colaboração da Bahia (CONFOCO-BA), que atuará entre 2025 e 2029. A cerimônia, que contou com a participação do governador Jerônimo Rodrigues, reuniu representantes da sociedade civil, do governo estadual, universidades e parlamentares, reforçando a relevância da agenda do MROSC no estado.

O momento celebrou a continuidade de uma trajetória construída ao longo dos últimos anos, reconhecendo a perseverança de pessoas e organizações que contribuíram para consolidar a política de parcerias na Bahia. Durante a solenidade, foram homenageadas lideranças que, desde 2015, atuaram na implementação da Lei 13.019/2014 no estado, entre elas, Candice Araújo e Eliana Rolemberg, representante e associada do ELO. Para a coordenadora executiva da instituição, Camila Veiga, ver esse reconhecimento ***“é motivo de orgulho, pois celebra a caminhada de mulheres profundamente comprometidas com o fortalecimento da sociedade civil”***.

Ao longo de sua atuação, o ELO tem participado ativamente da construção do MROSC, defendendo a qualificação da relação entre Estado e organizações da sociedade civil e fortalecendo espaços permanentes de diálogo, como o próprio CONFOCO. A organização também integra articulações nacionais como a Plataforma MROSC e a Abong, ampliando sua contribuição para a democracia participativa em todo o país.

Segundo Candice Araújo, o avanço do MROSC na Bahia representa um marco significativo para o fortalecimento da participação social, e o ELO segue comprometido com essa agenda tanto no estado quanto em nível nacional, contribuindo para um ambiente político mais democrático, colaborativo e inclusivo.



## ARTIGO COLETIVO DE CONSELHEIROS DO CONFOCO CORROBORA A IMPORTÂNCIA DA CONSTRUÇÃO PARTICIPATIVA E DO FORTALECIMENTO DAS PARCERIAS ENTRE ESTADO E SOCIEDADE CIVIL

Um novo artigo publicado na ONGNEWS destaca o papel decisivo da participação social na construção de políticas públicas mais transparentes e eficazes. Assinado por conselheiras e conselheiro do CONFOCO Nacional, entre eles a representante do ELO, Candice Araújo, o texto reforça que o fortalecimento das parcerias entre Estado e sociedade civil depende do diálogo, da cooperação e da confiança mútua.

O artigo evidencia ainda o Manual MROSC como um grande marco dessa construção coletiva: uma ferramenta prática que facilita a gestão das parcerias, amplia a transparência e consolida a democracia participativa na implementação de políticas públicas no Brasil.

Uma leitura essencial para quem acredita na força da sociedade civil e na importância do trabalho colaborativo para transformar o país.



[LEIA AQUI O ARTIGO COMPLETO](#)

## PUBLICADA MINUTA PARA ESTIMULAR A CRIAÇÃO DE CONSELHOS DE FOMENTO E COLABORAÇÃO

O Governo Federal disponibilizou uma nova minuta para orientar a criação de Conselhos de Fomento e Colaboração em estados e municípios, fortalecendo a participação social no MROSC. Segundo Igor Ferrer, presidente do CONFOCO Nacional, “estamos produzindo muitas publicações relevantes sobre parcerias, e o repositório está em constante atualização”. Para Candice Araújo, vice-presidenta do Conselho pelo ELO, ampliar essa rede é essencial para reduzir desigualdades regionais e qualificar as parcerias entre poder público e sociedade civil, tornando-as mais democráticas e eficazes.



[ACESSE A MINUTA](#)



## REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONFOCO

Nos dias 25 e 26 de novembro, o CONFOCO realizou, em Brasília, a última agenda oficial de 2025, iniciando com a reunião exclusiva das OSCs e seguida da reunião ordinária do colegiado. O encontro consolidou avanços e promoveu reflexões sobre desafios da política nacional de parcerias.

Na manhã do dia 25, as OSCs debateram temas como a Conferência de Assistência Social, a disseminação do Manual MROSC e a pesquisa sobre OSCs e Cartórios conduzida pelo OSC Legal Instituto. Foi entregue ao novo ministro da Secretaria-Geral da Presidência, Guilherme Boulos, um ofício de acolhida da Plataforma MROSC, registrado também por e-mail, com agradecimentos ao ex-ministro Márcio Macedo.

A reunião ordinária, realizada à tarde e ao longo do dia 26, reuniu sociedade civil e governo para balanços e pactuação de encaminhamentos. Entre os destaques estiveram: início dos trabalhos do GT da Comissão Eleitoral, balanço da diretoria e do Conselho, demonstração da Plataforma Gera AGU Parcerias, elaboração do Guia de Boas Práticas com CONFOCOs estaduais e debates sobre o Mapa das OSCs e ajustes nos CNAEs. As Comissões apresentaram suas agendas e tarefas, incluindo alternância da presidência, comunicação, participação social, articulação federativa e parcerias no esporte.

No segundo dia, a reunião contou com visita institucional de Kelly Mafort (Secretaria Nacional de Diálogos Sociais) e Josué Augusto do Amaral Rocha (Secretaria-Geral da Presidência), com participação virtual de Eduardo Brasileiro. Ao final, o plenário deliberou pelo envio de carta à nova equipe da Secretaria-Geral, reafirmando compromissos e expectativas.

Em nome da sociedade civil, a conselheira Candice Araújo, vice-presidenta do CONFOCO e assessora do ELO, leu uma carta de agradecimento e despedida ao presidente Igor Ferrer e da servidora Yumi Kawamura, reconhecidos pelo Conselho pela contribuição de ambos à agenda de participação social.



## PLATAFORMA MROSC BAHIA DISCUTE TRANSIÇÃO, AGENDAS ESTRATÉGICAS E DESAFIOS DAS PARCERIAS NO ESTADO



A Plataforma MROSC Bahia realizou reunião para avaliar o novo momento da articulação no estado e debater desafios e perspectivas da agenda MROSC. O encontro reuniu cerca de 20 participantes, contou com a participação de Camila Veiga (ABONG) e referências da pauta, Candice Araújo, Eliana Rolemberg, e informou o convite a Tiago, da Associação Santa Luzia, para assumir a Secretaria Executiva do Conselho Estadual. Diante do cenário de transição, Nilton (IRPAA) foi definido como pessoa de referência para a continuidade das atividades, com apoio da comunicação do ELO, e ficou pactuada a realização de um encontro virtual em janeiro para ampliar a participação das organizações na definição das ações prioritárias para 2026.

Durante a reunião, Candice destacou a importância de fortalecer o protagonismo coletivo da sociedade civil, reafirmar a Plataforma MROSC como espaço estratégico de articulação política e intensificar a incidência no contexto do ciclo eleitoral, conectando a pauta MROSC à defesa da democracia e das políticas públicas. Também foram debatidas as ações previstas com a Secretaria-Geral da Presidência da República, no âmbito do Programa de Formação em Gestão de Parcerias, além do calendário nacional e da necessidade de atualização cadastral das organizações.

No dia anterior, em reunião do CONFOCO, Candice reforçou a relevância de preservar a governança, a institucionalidade e a memória da agenda MROSC, independentemente de mudanças de gestão, bem como o papel estratégico do conselho no fortalecimento do pacto federativo. O debate apontou ainda desafios como a publicação de editais sem diálogo prévio, normativas contraditórias e a necessidade de alinhar agendas estaduais e municipais, fortalecer capacidades institucionais das OSCs e garantir a efetiva implementação da política MROSC.





**Equipe ELO:**

**Camila Veiga**

Coordenadora Executiva

**Candice Araújo**

Assessora

**Cristina Costa**

Assistente Adm-Financeiro

**Elza Montal**

Assessora de Comunicação

**Fátima Nascimento**

Consultora Associada

**Eliana Rolemberg**

Consultora Associada



[www.elobrasil.org.br](http://www.elobrasil.org.br)



(71) 3022-2084 - 9 9995-2550



[comunica@elobrasil.org.br](mailto:comunica@elobrasil.org.br)